Le profil professionnel des docteurs

Eliott THOMAS

Chercheur en intelligence artificielle / Research Scientist, Ingénieur R&D / Applied Scientist, Ingénieur de recherche

Doctorant CIFRE en IA (soutenance en décembre 2026), spécialisé en compréhension de documents, vision par ordinateur et machine learning. Intéressé par la R&D et la recherche appliquée.

eliott.thomas99@gmail.com
Linkedin : https://www.linkedin.com/in/eliott-thomas-a7b420193/

Cœur de métier

PHASE 2 Développement des compétences

Au cours de ma thèse CIFRE entre le laboratoire L3i et Yooz, j'ai régulièrement fait évoluer mes compétences pour répondre aux avancées scientifiques et aux besoins industriels. Initialement spécialisé dans le traitement automatique de documents, j'ai progressivement approfondi mon expertise en vision par ordinateur, apprentissage actif, distillation de modèles et IA multimodale. Cette évolution repose sur une veille scientifique continue, des expérimentations autonomes et des échanges réguliers avec mes collaborateurs académiques et industriels. Mes activités d'enseignement m'ont également permis de transmettre ces connaissances et de développer mes compétences pédagogiques.

Conduit un examen critique sur ses compétences et ses expériences et actualise régulièrement son projet professionnel.
Sait développer de nouvelles expertises en rapport avec l'évolution des connaissances et des besoins.
S'appuie sur les conseils de professionnels compétents (coaching) ou de collaborateurs expérimentés et prend en compte leurs avis, utilise les réseaux pour gérer sa carrière.
Sait évoluer en continu d'une expertise technique vers une expertise managériale.
Contribue au développement des compétences et des réseaux de ses collaborateurs et sait les accompagner dans une perspective d'évolution professionnelle.

PHASE 2 Évaluation

Dans le cadre de ma thèse CIFRE, j'ai conçu et mis en œuvre des protocoles d'évaluation rigoureux pour mesurer les performances de modèles d'intelligence artificielle sur différents jeux de données. Mes travaux m'ont amené à comparer des approches, analyser leurs limites, étudier leur robustesse et évaluer leur intérêt pour un déploiement industriel, en tenant compte des contraintes de performance et de coût. J'ai également développé mon esprit critique à travers l'analyse de publications scientifiques, les échanges avec mes collaborateurs académiques et industriels, ainsi que la présentation de mes résultats lors de conférences internationales.

Sait évaluer régulièrement les progrès, l'impact et les résultats des activités de ses collaborateurs.
Participe à l'évaluation de projets en interne ou en externe.
Sait évaluer des hypothèses et des concepts en dehors de son domaine d'expertise.
Encourage ses collaborateurs à s'approprier la démarche d'évaluation.

PHASE 2 Gestion de l'information

Dans le cadre de ma thèse CIFRE, j'ai développé une expertise dans la collecte, l'organisation et l'exploitation de données scientifiques et industrielles. J'ai notamment constitué et exploité des jeux de données documentaires, mis en place des procédures de traitement et de

validation, et travaillé avec des données d'entreprise nécessitant une attention particulière à leur confidentialité. J'assure également une veille scientifique régulière sur les avancées en intelligence artificielle, en utilisant différentes sources bibliographiques et en évaluant leur pertinence pour mes travaux. Cette activité implique une analyse critique des sources et le partage des connaissances avec mes collaborateurs académiques et industriels.

Effectue des recherches avancées en utilisant une gamme de solutions logicielles, de ressources et de techniques, reconnaît leurs avantages et leurs limites.
Maîtrise la création, l'organisation, la validation, le partage, le stockage et la conservation de l'information et/ou des données et prend en compte les risques.
Comprend les exigences juridiques, éthiques et de sécurité liées à la gestion de l'information.
Connaît l'intérêt des métadonnées et les utilise.
Conseille et accompagne ses collaborateurs dans l'utilisation des méthodes de recherche et de gestion de l'information, dans la critique des sources et l'évaluation des informations et des données.
Sensibilise ses collaborateurs à la sécurité de l'information et aux exigences légales et éthiques.

PHASE 2 Expertise et méthodes

Au cours de ma thèse CIFRE, j'ai développé et évalué de nouvelles méthodes d'intelligence artificielle appliquées à la compréhension de documents. Mes travaux combinent vision par ordinateur, deep learning, apprentissage actif et modèles multimodaux. J'ai conçu plusieurs approches originales, de la formulation des hypothèses à leur validation expérimentale, donnant lieu à des publications scientifiques internationales. Cette recherche menée conjointement au L3i et chez Yooz m'a appris à articuler rigueur scientifique et contraintes industrielles, à collaborer avec des experts de différents domaines et à adapter mes méthodes aux problématiques rencontrées.

Connaît les progrès récents dans les domaines connexes de son activité.
Est capable de dialoguer et de collaborer avec des experts d'autres disciplines ou domaines d'activité.
S'approprie de nouvelles méthodes et techniques de travail.
Est capable de documenter et d'évaluer ses activités en utilisant, le cas échéant, les méthodes statistiques.
Est capable de formuler des problématiques complexes correspondant à de nouveaux défis.
Est capable d'élaborer un argumentaire pour défendre de nouveaux projets.
Sait adapter son argumentaire à son interlocuteur.
Conseille et accompagne ses collaborateurs dans l'utilisation appropriée des méthodes de travail et dans l'amélioration de leurs performances et de leurs compétences.

Qualités personnelles et relationnelles

PHASE 2 Communication

Au cours de ma thèse, j'ai développé mes compétences en communication scientifique à travers la rédaction de publications et la présentation de mes travaux lors de conférences internationales, en français et en anglais. Mes activités d'enseignement à La Rochelle Université et à l'EIGSI m'ont également permis de développer ma pédagogie et ma capacité à transmettre des concepts techniques complexes. Enfin, ma collaboration entre le laboratoire L3i et Yooz m'amène à adapter régulièrement mon discours à des interlocuteurs variés, des chercheurs aux ingénieurs et responsables industriels, afin de faciliter les échanges et la valorisation des résultats.

Communique avec des experts d'autres domaines en adaptant son langage, aux niveaux national et international.
Maîtrise les techniques de communication dans divers contextes et sur différents supports.
Communique efficacement à l'adresse d'un public diversifié et non-spécialiste.
Sait animer une communauté professionnelle.
Sensibilise et forme ses collaborateurs à l'usage des technologies numériques dans un objectif de communication.
Est capable de travailler et d'animer un collectif dans au moins deux langues de grande diffusion dont l'anglais.

PHASE 2 Collaboration

Ma thèse CIFRE repose sur une collaboration étroite entre le laboratoire L3i de La Rochelle Université et l'entreprise Yooz, où je travaille avec des chercheurs et des ingénieurs aux expertises complémentaires. J'ai contribué à plusieurs projets de recherche collaboratifs, de la définition des problématiques à la conception des solutions et à leur évaluation, en conciliant objectifs scientifiques et besoins industriels. Ces travaux ont notamment donné lieu à des publications scientifiques communes et à des développements destinés à des applications concrètes. Cette expérience m'a appris à collaborer efficacement entre deux environnements professionnels aux attentes et aux contraintes différentes.

Collabore avec les personnes/équipes clés à l'échelle internationale.
Anime des réseaux et participe à l'élaboration d'échanges entre diverses structures.
Sait établir des relations partenariales avec des collaborateurs hors de son domaine d'activité.
Est capable de coproduire des résultats et/ou innovations.

PHASE 2 Analyse, synthèse et esprit critique

Ma thèse m'a amené à développer une approche critique des méthodes existantes en intelligence artificielle, en confrontant les hypothèses théoriques aux résultats expérimentaux. Au-delà des performances moyennes, j'analyse les limites, les cas d'échec et les compromis entre différentes approches. J'ai notamment étudié la robustesse des modèles et les risques de régression liés à leur amélioration. Cette démarche m'a conduit à remettre en question certaines approches établies et à proposer des solutions originales. La rédaction d'articles scientifiques et les échanges avec mes pairs m'ont également appris à synthétiser des résultats complexes et à défendre mes conclusions de manière argumentée.

Sait étendre ses capacités d'analyse et de synthèse à de nouveaux domaines.
S'approprie de nouvelles méthodes d'analyse.
Possède une pensée originale et indépendante et apporte une contribution significative.
Remet en cause les situations établies dans son activité.
Conseille ses collaborateurs pour leur permettre de développer leurs capacités d'analyse et de synthèse.
Stimule la pensée critique de ses pairs et de ses collaborateurs.

PHASE 2 Ouverture et créativité

Ma curiosité scientifique m'amène à explorer régulièrement de nouvelles approches et à chercher des solutions au-delà de mon domaine de spécialisation initial. Au cours de ma thèse, j'ai notamment exploré les possibilités offertes par l'apprentissage actif, la distillation de modèles et les modèles multimodaux pour répondre à des problématiques de compréhension documentaire. J'ai également conçu des approches originales combinant différentes techniques, notamment des systèmes de reconnaissance conventionnels et des modèles vision-langage. Cette démarche d'expérimentation et d'innovation s'appuie sur une veille scientifique continue et sur ma capacité à transférer des méthodes entre différents domaines de l'IA.

Explore des domaines connexes.
Formule de nouveaux projets pour répondre à des questions clés.
Encourage ses collaborateurs au défi, à l'esprit de curiosité et au questionnement scientifique.
Élabore et réalise des projets interdisciplinaires novateurs en s'appuyant sur des contributeurs d'origines diverses.
Se comporte en transmetteur d'innovation, en visionnaire réaliste, en agitateur constructif.
Encourage ses collaborateurs à créer et innover.
Possède une expérience professionnelle à l'international, au sein d'une culture différente de la sienne.

PHASE 2 Engagement

Ma thèse CIFRE m'a demandé un engagement durable dans des projets de recherche dont les résultats sont parfois incertains. Face à des expérimentations peu concluantes ou à des difficultés techniques, j'ai appris à analyser les obstacles, revoir mes hypothèses et persévérer pour identifier de nouvelles pistes. J'ai également mené en parallèle plusieurs projets de recherche, leur valorisation à travers des publications scientifiques et des activités

d'enseignement, tout en répondant aux attentes du laboratoire L3i et de Yooz. Cette expérience a renforcé mon autonomie, ma persévérance et ma capacité à faire avancer des projets sur le long terme.

Sait se projeter et développer sa motivation et son engagement dans d'autres activités et domaines d'expertise.
Persévère dans ses actions et projets, ouvre la voie à d'autres collaborateurs et les soutient.
Stimule l'enthousiasme et l'engagement de ses collaborateurs.

PHASE 1 Intégrité

Dans le cadre de ma thèse CIFRE, je travaille à l'interface entre recherche académique et industrielle, ce qui implique une attention particulière à l'intégrité scientifique, à la confidentialité des données et à la propriété intellectuelle. L'utilisation de documents d'entreprise nécessite notamment de respecter les contraintes de confidentialité et de distinguer les résultats pouvant être publiés des informations sensibles. Dans mes travaux scientifiques, je veille à présenter les résultats de manière transparente, y compris les limites et les échecs des approches étudiées, à reconnaître les contributions de mes collaborateurs et à respecter les règles de citation et de publication.

Respecte les normes et les usages de sa structure.
Fait preuve d'intégrité dans le traitement des données et leur diffusion.
Fait preuve d'intégrité par rapport aux contributions de ses partenaires, ou aux travaux de ses concurrents, conformément aux règles de propriété intellectuelle.
Respecte le droit à la confidentialité et à l'anonymat des personnes ayant participé aux études et aux recherches.
Honore ses engagements et met en cohérence ses paroles et ses actes.
Veille à déclarer tout conflit d'intérêt.

PHASE 2 Équilibre

Ma thèse CIFRE m'a appris à gérer la pression liée aux échéances scientifiques et industrielles, aux changements de calendrier et aux incertitudes de la recherche. Face aux refus de publications ou aux expérimentations infructueuses, j'ai développé ma capacité à prendre du recul, à accepter les critiques et à adapter mes méthodes pour avancer malgré les difficultés. Conscient qu'un doctorat est un engagement de longue durée, j'ai également veillé à préserver un équilibre entre vie professionnelle et personnelle, en maintenant des activités sociales et sportives régulières, notamment la course à pied et la préparation d'un marathon. Cette expérience a renforcé ma résilience, mon autonomie et ma capacité à gérer durablement des projets exigeants.

Sait faire face à une contestation forte.
S'appuie sur ses forces et dépasse ses faiblesses.
Sait gérer la pression générée par la situation professionnelle ou personnelle.
Est capable de séparer les environnements professionnel et personnel.

PHASE 2 Écoute et empathie

Ma thèse CIFRE m'a amené à travailler avec des interlocuteurs aux attentes variées, notamment des chercheurs, des ingénieurs et des responsables industriels. Cette expérience m'a appris à écouter et comprendre les besoins de chacun, à prendre en compte les différentes perspectives et à rechercher des solutions conciliant les objectifs scientifiques et les contraintes opérationnelles. Mes activités d'enseignement à La Rochelle Université et à l'EIGSI m'ont également permis de développer mon écoute et ma pédagogie, en adaptant mes explications au niveau et aux difficultés rencontrées par les étudiants. Ces expériences ont renforcé ma capacité à instaurer un dialogue constructif et à tenir compte des besoins de mes interlocuteurs.

Démontre une capacité d'écoute active dans des situations diverses.
Est attentif à prendre en compte les besoins et le cadre de référence de ses interlocuteurs.
Sait témoigner régulièrement de la reconnaissance.
Prend en considération les besoins de ses collaborateurs, est sensible aux manifestations de stress, est capable de fournir un soutien et des conseils en cas de besoin.

PHASE 1 **Négociation**

Ma thèse CIFRE m'a amené à évoluer dans un environnement où les objectifs scientifiques et les contraintes industrielles ne sont pas toujours parfaitement alignés. Les échanges réguliers avec mes encadrants académiques et mes interlocuteurs chez Yooz m'ont appris à identifier les besoins et les priorités de chacun, à défendre mes propositions de manière argumentée et à rechercher des compromis constructifs. J'ai notamment dû adapter les orientations de certains travaux pour concilier intérêt scientifique, faisabilité technique et perspectives d'application industrielle. Cette expérience m'a permis de développer ma capacité à dialoguer, à prendre en compte différents points de vue et à contribuer à des décisions partagées.

Sait identifier les besoins qui se cachent derrière les demandes de ses interlocuteurs.
Sait tenir compte des enjeux, des besoins et des contraintes de ses interlocuteurs pour arriver à un consensus. Rassemble pour cela toutes les informations nécessaires.

Gestion de l'activité et création de valeur

PHASE 2 **Conduite de projet**

Dans le cadre de ma thèse CIFRE, j'ai mené en autonomie plusieurs projets de R&D, de la définition des objectifs et des protocoles expérimentaux à l'évaluation et à la valorisation des résultats. J'ai appris à planifier les expérimentations, hiérarchiser les priorités et adapter les calendriers face aux résultats inattendus, aux contraintes techniques et aux échéances de publication. La collaboration entre le L3i et Yooz m'a également amené à concilier objectifs scientifiques, ressources disponibles et contraintes de déploiement industriel. Cette expérience m'a permis de développer une gestion de projet flexible, capable d'intégrer les imprévus tout en maintenant une vision claire des objectifs et des livrables.

Est attentif aux ruptures, aux tendances et aux signaux faibles, se prépare à l'inattendu, identifie les opportunités non planifiées dans le projet.
Reconnaît les bonnes idées et les bonnes pratiques, identifie les faiblesses et lacunes.
Évalue les changements à apporter en termes d'objectifs, d'organisation, de calendrier, d'exigences qualité et de ressources, et les met en oeuvre.
Sait entraîner ses collaborateurs dans le respect de la planification et des contraintes de temps.
Utilise une large gamme de stratégies de gestion de projet, clarifie les priorités et formalise les attentes.
Institue des démarches qualité.
Conduit des projets difficiles et complexes au succès, gère simultanément et efficacement plusieurs projets, peut intervenir pour conduire des audits de projets et proposer des plans d'action pour les réorienter.
Accompagne ou assiste des collaborateurs, peut reprendre des projets en panne de pilotage.

PHASE 1 **Gestion du changement**

Au cours de ma thèse CIFRE, j'ai régulièrement dû adapter mes travaux aux évolutions rapides de l'intelligence artificielle, aux contraintes industrielles et aux résultats expérimentaux. J'ai notamment fait évoluer mes approches en explorant de nouvelles architectures, des méthodes d'optimisation et, plus récemment, l'intégration de modèles vision-langage en complément des systèmes conventionnels. Ces évolutions m'ont amené à remettre en question certaines orientations initiales, à réévaluer les priorités et à proposer des alternatives à mes collaborateurs académiques et industriels. Cette expérience a renforcé ma capacité à anticiper les évolutions technologiques et à adapter mes projets sans perdre de vue leurs objectifs.

Sait adapter son approche et l'organisation du projet en fonction des impératifs.
S'adapte aux changements et aux opportunités, sait mobiliser des conseils.

PHASE 1 **Gestion des risques**

Ma thèse CIFRE porte sur deux défis majeurs de l'IA documentaire : le manque de données annotées et la fiabilité des prédictions. Ces travaux m'ont amené à identifier et anticiper

différents risques techniques : erreurs d'extraction, manque de généralisation, incertitude des prédictions et limites des données d'entraînement. J'ai notamment développé et évalué des approches visant à améliorer la robustesse des modèles, à estimer leur fiabilité et à éviter de retourner des résultats incertains. Dans un contexte industriel, je prends également en compte les contraintes de confidentialité, de coût de calcul et de déploiement, afin de proposer des solutions fiables et adaptées aux besoins réels.

Est capable d'identifier les risques liés à son projet et les moyens de les contrôler.
Est conscient de l'intensification des risques technologiques et financiers au cours du processus d'innovation.
Comprend le concept de responsabilité sociale des entreprises.

PHASE 2 Prise de décisions

Au cours de ma thèse CIFRE, j'ai régulièrement dû prendre des décisions méthodologiques en conciliant objectifs scientifiques et contraintes industrielles. Face au manque de données annotées, j'ai notamment exploré et comparé plusieurs stratégies : apprentissage sans annotation, semi-supervisé et actif. Ces choix reposaient sur l'analyse des performances, des coûts d'annotation et des exigences de fiabilité. J'ai également dû arbitrer entre précision des modèles, coût de calcul et contraintes de déploiement. Lorsque les résultats expérimentaux remettaient en cause mes hypothèses, j'ai su réévaluer mes décisions et réorienter mes travaux, en échangeant avec mes encadrants et collaborateurs industriels.

Accepte qu'aucune solution n'est idéale. Sait concilier les enjeux business et l'optimisation technique.
Sait arbitrer et assume les conséquences de ses décisions. Est capable de réévaluer ses décisions en cas de besoin.

PHASE 1 Management des personnes et des équipes

Au cours de mes activités de recherche au L3i et chez Yooz, j'ai participé à l'encadrement de cinq stagiaires de recherche, trois en entreprise et deux au laboratoire. Cet accompagnement m'a amené à contribuer à la définition de leurs objectifs, à suivre l'avancement de leurs travaux et à les conseiller dans leurs choix méthodologiques et techniques. J'ai veillé à adapter mon accompagnement à leur niveau d'expérience, à encourager leur autonomie et à leur apporter des retours constructifs. Cette expérience m'a permis de développer mes compétences en mentorat, en transmission de connaissances et en coordination scientifique, tout en apprenant à valoriser les contributions individuelles au sein d'une équipe.

Possède une expérience de travail en équipe, sait favoriser, soutenir et reconnaître les contributions des différents acteurs.
Sait s'intégrer dans un collectif.
Sait gagner la confiance de ses pairs et de sa hiérarchie.
Sait rendre compte de son action.
Assure le soutien de ses pairs en cas de nécessité et est capable de les assister.
Comprend les politiques et les outils de gestion des ressources humaines (recrutement, évaluation, rémunération, GPEC).
Prend en compte les exigences de sécurité, de responsabilité sociale et de respect du droit du travail.
Respecte les règles de non discrimination et d'égalité de traitement entre collaborateurs.

PHASE 2 Production de résultats

Dans le cadre de ma thèse CIFRE, j'ai développé des méthodes d'IA visant à améliorer l'extraction de tableaux malgré le manque de données annotées, tout en renforçant la fiabilité des prédictions. J'ai conçu et mis en œuvre des pipelines expérimentales, évalué différentes approches sur plusieurs jeux de données et transformé ces travaux en publications scientifiques internationales. Mes recherches ont notamment porté sur le post-traitement, l'apprentissage semi-supervisé, l'apprentissage actif et l'estimation de la fiabilité des prédictions. Certaines de ces avancées ont également été intégrées aux systèmes de production de Yooz, illustrant ma capacité à faire progresser des travaux scientifiques jusqu'à leur application industrielle.

Cherche constamment à améliorer ses performances et celles de ses collaborateurs.
Sait détecter les opportunités susceptibles de déboucher sur une commercialisation.
Gère le passage de la recherche à l'innovation : organisation des processus et gestion des aspects non déterministes.
Relève dans son domaine de responsabilités les défis et les opportunités créatrices de valeur ajoutée.
Met en place des plateformes expérimentales.

PHASE 1 **Propriété intellectuelle et industrielle**

Ma thèse CIFRE, menée conjointement entre le laboratoire L3i et l'entreprise Yooz, m'a sensibilisé aux enjeux de propriété intellectuelle et de confidentialité dans les collaborations entre recherche publique et industrie. La valorisation de mes travaux à travers des publications scientifiques nécessite de distinguer les connaissances pouvant être diffusées des informations et données industrielles confidentielles. J'ai ainsi appris à concilier les objectifs de diffusion scientifique avec la protection des intérêts de l'entreprise, tout en respectant les règles de citation, de droit d'auteur et de reconnaissance des contributions de mes collaborateurs.

A une connaissance de base des règles de propriété intellectuelle, industrielle ou du droit d'auteur telles qu'elles s'appliquent à sa propre activité.
Connaît les avantages et risques d'un dépôt de brevet.
Est conscient de l'importance de protéger l'information sortante.

PHASE 1 **Orientation client**

Dans le cadre de ma thèse CIFRE chez Yooz, j'ai travaillé sur des problématiques directement liées aux besoins industriels de l'automatisation du traitement documentaire. Mes échanges avec les équipes de Yooz m'ont permis de mieux comprendre les contraintes des utilisateurs et de traduire ces besoins en problématiques de recherche concrètes. J'ai notamment cherché à améliorer la fiabilité de l'extraction d'informations tout en réduisant les besoins en annotations manuelles. Mes travaux prennent également en compte les contraintes de déploiement, de temps de calcul et de performance, afin de proposer des solutions techniquement pertinentes et adaptées à une utilisation en production.

Est à l'écoute du marché national et international, intègre la communication entrante et sortante (fournisseurs, clients…).
Sait rassembler des informations sur les besoins et demandes des clients internes et externes.
Utilise son expertise technique et ses connaissances des produits pour proposer des solutions adaptées aux clients.
Possède les connaissances de base en marketing.

Stratégie et leadership

PHASE 2 **Stratégie**

Durant ma thèse CIFRE, j'ai défini et fait évoluer mes orientations de recherche en tenant compte des besoins industriels de Yooz et des avancées scientifiques en intelligence artificielle. Face au manque de données annotées et aux exigences de fiabilité des prédictions, j'ai exploré plusieurs stratégies complémentaires : apprentissage semi-supervisé, apprentissage actif et amélioration des modèles à données annotées constantes. Ma veille scientifique et mes échanges avec les équipes du L3i et de Yooz m'ont permis d'identifier de nouvelles opportunités, de réévaluer les priorités et de proposer des approches conciliant intérêt scientifique, faisabilité technique et perspectives d'application industrielle.

Observe son environnement, reconnaît les ruptures et les nouvelles tendances, détecte les signaux faibles.
Elabore sa propre approche, façonne sa compréhension du sujet.
Stimule les programmes de réflexion et en tire des conclusions pour son domaine d'activité.
Produit régulièrement des documents à valeur prospective et stratégique.
S'assure que son activité contribue à la stratégie de l'entreprise, à la réalisation des objectifs et à l'enrichissement de son organisation ou secteur d'activité.
Connaît différentes stratégies d'innovation.

Sensibilise et forme ses collaborateurs à la connaissance de l'environnement et à l'importance de la stratégie.

PHASE 1 Leadership

Au cours de ma thèse CIFRE, j'ai développé ma capacité à porter des initiatives scientifiques et à mobiliser des collaborateurs autour de projets de recherche communs. J'ai notamment proposé et défendu de nouvelles orientations méthodologiques auprès de mes encadrants et des équipes de Yooz, en m'appuyant sur des résultats expérimentaux pour convaincre de leur pertinence. Mon expérience d'encadrement de stagiaires m'a également permis de développer un leadership fondé sur l'accompagnement, la confiance et la transmission des connaissances. Ces expériences m'ont appris à faire avancer des projets collectifs sans autorité hiérarchique, en favorisant les échanges et en valorisant les compétences de chacun.

Est capable d'assurer une fonction de leadership dans le cadre d'un projet dont il a la responsabilité.
Sait convaincre et obtient l'adhésion autour d'un projet.
Mobilise les compétences sur un projet sans en avoir l'autorité, gère les moyens humains sans lien hiérarchique.
Bâtit des alliances.
Établit des relations basées sur la confiance.