

# Le profil professionnel des docteurs

## Thomas Laval

### Chercheur/ingénieur dans le secteur des biotech et biopharma

Passionate about cell biology and preclinical research, rigorous scientist enthusiast to work in a collaborative, research-driven environment.

thomaslaval@hotmail.fr

: www.linkedin.com/in/thomas-laval-1a4765b8

Thèse soutenue : Fri 6 Feb 2026 Institut Pasteur France

#### Cœur de métier

##### **PHASE 2 Développement des compétences**

Mobilité au Canada pour transférer/développer expertise. Supervision/mentorat technique et académique d'étudiants. Formation sur Valorisation de la Recherche : identification métiers connexes valorisant expertises en enrichissant compétences dans un secteur porteur.

*Conduit un examen critique sur ses compétences et ses expériences et actualise régulièrement son projet professionnel.  
Sait développer de nouvelles expertises en rapport avec l'évolution des connaissances et des besoins.  
S'appuie sur les conseils de professionnels compétents (coaching) ou de collaborateurs expérimentés et prend en compte leurs avis, utilise les réseaux pour gérer sa carrière.  
Sait évoluer en continu d'une expertise technique vers une expertise managériale.  
Contribue au développement des compétences et des réseaux de ses collaborateurs et sait les accompagner dans une perspective d'évolution professionnelle.*

##### **PHASE 2 Évaluation**

Peer-reviewing d'articles scientifiques, évaluation de demandes de bourses et de présentations scientifiques d'étudiants, supervision d'étudiants avec correction de mémoires.

*Sait évaluer régulièrement les progrès, l'impact et les résultats des activités de ses collaborateurs.  
Participe à l'évaluation de projets en interne ou en externe.  
Sait évaluer des hypothèses et des concepts en dehors de son domaine d'expertise.  
Encourage ses collaborateurs à s'approprier la démarche d'évaluation.*

##### **PHASE 1 Gestion de l'information**

Rédaction/publication de thèse et articles de revue (PhD & Postdoc).

*Sait faire le bilan des connaissances actuelles sur un sujet scientifique (état de l'art).  
Utilise efficacement les méthodes et techniques de recherche d'information, identifie les ressources appropriées, notamment bibliographiques.  
Maîtrise la recherche sur le web (bases bibliographiques, bases de brevets...).  
Sait évaluer la pertinence des informations, faire la critique des sources et vérifier leur fiabilité.  
Conçoit et met en œuvre des systèmes de collecte et de gestion d'informations en utilisant la technologie appropriée.  
Prend en compte la sécurité et la pérennité des données.  
S'appuie sur des experts de l'information et des données.*

### **PHASE 3 Expertise et méthodes**

Expertise en métabolisme des acides gras, gouttelettes lipidiques, macrophages, Tuberculose, Athérosclérose.

*Apporte des contributions reconnues à la connaissance et à l'innovation.  
Est considéré comme une référence au niveau international.  
Dispose d'une compréhension profonde et globale de l'orientation stratégique de son domaine d'expertise.  
Voit des possibilités de synergie entre différents secteurs d'activité.  
Est capable de créer de nouvelles méthodes de travail.  
Sait travailler de manière interdisciplinaire.  
Est capable de concevoir et de conduire un programme collectif de travail s'appuyant sur des problématiques nouvelles.*

## **Qualités personnelles et relationnelles**

### **PHASE 1 Communication**

Communications scientifiques à des conférences nationales et internationales.

*Est capable de construire un argumentaire efficace et de communiquer sur son projet ou son activité.  
Comprend, interprète et communique de façon appropriée dans un niveau de langue pertinent en fonction de l'objectif et des interlocuteurs.  
Maîtrise une gamme de moyens de communication.  
Maîtrise son identité numérique.  
Contribue à la diffusion des connaissances au sein de l'entreprise en faisant preuve de pédagogie.  
Pratique au moins deux langues de grande diffusion dont l'anglais.*

### **PHASE 2 Analyse, synthèse et esprit critique**

Projets de recherche (PhD/Postdoc) et comme mentor d'étudiants au sein de l'équipe, sur des projets indépendants. Collaborations avec plusieurs laboratoires internationaux avec conseils analyse et conseils.

*Sait étendre ses capacités d'analyse et de synthèse à de nouveaux domaines.  
S'approprie de nouvelles méthodes d'analyse.  
Possède une pensée originale et indépendante et apporte une contribution significative.  
Remet en cause les situations établies dans son activité.  
Conseille ses collaborateurs pour leur permettre de développer leurs capacités d'analyse et de synthèse.  
Stimule la pensée critique de ses pairs et de ses collaborateurs.*

### **PHASE 2 Ouverture et créativité**

Conception/modification de projets de recherche dans domaine très peu étudiés, expérience de travail au Canada pendant 3 ans.

*Explore des domaines connexes.  
Formule de nouveaux projets pour répondre à des questions clés.  
Encourage ses collaborateurs au défi, à l'esprit de curiosité et au questionnement scientifique.  
Élabore et réalise des projets interdisciplinaires novateurs en s'appuyant sur des contributeurs d'origines diverses.  
Se comporte en transmetteur d'innovation, en visionnaire réaliste, en agitateur constructif.  
Encourage ses collaborateurs à créer et innover.  
Possède une expérience professionnelle à l'international, au sein d'une culture différente de la sienne.*

## **PHASE 2 Engagement**

Persévérance et adaptation des projets de recherche après échecs d'expérimentation, optimisation de méthodes jusqu'à publication du travail pour chaque projet.

Sait se projeter et développer sa motivation et son engagement dans d'autres activités et domaines d'expertise.

Persévère dans ses actions et projets, ouvre la voie à d'autres collaborateurs et les soutient.

Stimule l'enthousiasme et l'engagement de ses collaborateurs.

## **PHASE 2 Écoute et empathie**

Supervision d'étudiants en l'absence prolongée du manager du laboratoire.

Démontre une capacité d'écoute active dans des situations diverses.

Est attentif à prendre en compte les besoins et le cadre de référence de ses interlocuteurs.

Sait témoigner régulièrement de la reconnaissance.

Prend en considération les besoins de ses collaborateurs, est sensible aux manifestations de stress, est capable de fournir un soutien et des conseils en cas de besoin.

# **Gestion de l'activité et création de valeur**

## **PHASE 1 Conduite de projet**

Gestion de projets de recherche, planification d'expérimentations in vitro et aussi animales, avec coordination de dissections en équipe. Priorisation de sous-projets en fonction des contraintes budgétaires et des délais (conférence, fin de contrat).

Planifie les projets pour atteindre les objectifs en intégrant la stratégie, les priorités et les contraintes de qualité, de délai et de budget.

Sait rédiger un cahier des charges.

Est responsable des ressources mobilisées, du respect des délais et de la qualité du livrable.

Répond de manière efficace et appropriée au changement et à l'inattendu.

Inscrit son projet dans un système d'audit et d'évaluation en mettant en place des dispositifs appropriés.

## **PHASE 2 Gestion du changement**

Changement de projets/priorités régulièrement pendant PhD/Postdoc.

Sait faire comprendre la nécessité du changement.

Définit des objectifs et les fait partager.

Crée une dynamique et bâtit des alliances.

Obtient rapidement des premiers résultats.

Connaît les causes possibles d'échec du changement.

## **PHASE 2 Prise de décisions**

Décisions éclairées avec hiérarchie sur design d'outils, développement d'un projet ou achat important, prise en compte des contraintes budgétaires et éthique (animaux).

Accepte qu'aucune solution n'est idéale. Sait concilier les enjeux business et l'optimisation technique.

Sait arbitrer et assume les conséquences de ses décisions. Est capable de réévaluer ses décisions en cas de besoin.

## **PHASE 1 Obtention et gestion des ressources financières**

Impliqué dans l'écriture de bourses de recherche (individuelles ou équipe)

Gère ses propres financements, sait dialoguer avec des responsables budgétaires, financiers et économiques.

Comprend les processus de financement et sait évaluer la rentabilité d'une activité.

Est capable de répondre à un appel d'offre ou de rédiger une demande de financement.

## **PHASE 1 Management des personnes et des équipes**

Co-supervision et mentorat technique et académique de plusieurs étudiants sur plusieurs années. Intégration et rôle important dans équipe d'un autre pays, parlant une autre langue.

Possède une expérience de travail en équipe, sait favoriser, soutenir et reconnaître les contributions des différents acteurs.

Sait s'intégrer dans un collectif.

Sait gagner la confiance de ses pairs et de sa hiérarchie.

Sait rendre compte de son action.

Assure le soutien de ses pairs en cas de nécessité et est capable de les assister.

Comprend les politiques et les outils de gestion des ressources humaines (recrutement, évaluation, rémunération, GPEC).

Prend en compte les exigences de sécurité, de responsabilité sociale et de respect du droit du travail.

Respecte les règles de non discrimination et d'égalité de traitement entre collaborateurs.

## **PHASE 1 Production de résultats**

Publications des projets de PhD et Postdoc.

Sait transformer une idée en innovation.

Met rapidement en oeuvre les phases de prototypage et de test, intègre les clients internes et externes dans ces phases.

Sait tirer les conclusions des premiers essais.

Comprend les politiques et les processus de publication et d'exploitation des résultats de recherche ou d'activité dans sa structure.

Est capable d'identifier le moyen d'exploitation de ses résultats le plus adapté (brevet, publication,...).

## **PHASE 1 Propriété intellectuelle et industrielle**

Suivi de la formation Valorisation de la Recherche et de l'Innovation Biomédicale (Sorbonne Université).

A une connaissance de base des règles de propriété intellectuelle, industrielle ou du droit d'auteur telles qu'elles s'appliquent à sa propre activité.

Connaît les avantages et risques d'un dépôt de brevet.

Est conscient de l'importance de protéger l'information sortante.

# **Stratégie et leadership**

## **PHASE 1 Stratégie**

Largement observé pendant Postdoc, via demandes de financement du laboratoire, et soutien des différentes personnes dans leur projet. Développement d'un regard critique sur la stratégie managériale aussi.

Est conscient de la façon dont son projet s'inscrit dans la stratégie de l'organisation et les

*orientations stratégiques du secteur ou du domaine d'activité.  
Comprend les relations entre les structures ou les personnes (rôle et enjeux de chacun).  
Sait identifier des soutiens pour ses projets.*

#### **PHASE 1 Leadership**

Gestion entièrement autonome des projets de recherche, team building et conseils réguliers aux étudiants. Co-président de l'association postdoctorale pendant 2 ans : animation réseau des postdocs.

*Est capable d'assurer une fonction de leadership dans le cadre d'un projet dont il a la responsabilité.*

*Sait convaincre et obtient l'adhésion autour d'un projet.*

*Mobilise les compétences sur un projet sans en avoir l'autorité, gère les moyens humains sans lien hiérarchique.*

*Bâtit des alliances.*

*Établit des relations basées sur la confiance.*