

# Le profil professionnel des docteurs

**Léa Barral**

**Chargée de projet R&D**

lea.barral@hotmail.fr

Thèse soutenue : Fri 6 Feb 2026 Centre de Recherche en Cancérologie de Lyon France

## Cœur de métier

### PHASE 2 Évaluation

- J'ai pu collaborer avec une équipe de physiciens ou bien travailler en groupe sur mon projet. Dans le premier cas, nous avions des réunions trimestrielles pour présenter l'avancée des travaux de chaque équipe et mettre en commun pour orienter si besoin la suite des expériences. Dans le deuxième, j'ai pu encadrer des stagiaires de Master 2 ou bien travailler en binôme avec la technicienne de l'équipe. Dans ce cas-ci, on discutait une fois par semaine sur l'avancement des données et sur l'organisation à tenir. - Que ce soit en réunion d'équipe ou séminaires, j'ai participé à l'élaboration d'hypothèse afin de faire avancer un projet.

*Sait évaluer régulièrement les progrès, l'impact et les résultats des activités de ses collaborateurs.  
Participe à l'évaluation de projets en interne ou en externe.  
Sait évaluer des hypothèses et des concepts en dehors de son domaine d'expertise.  
Encourage ses collaborateurs à s'approprier la démarche d'évaluation.*

### PHASE 2 Gestion de l'information

*Effectue des recherches avancées en utilisant une gamme de solutions logicielles, de ressources et de techniques, reconnaît leurs avantages et leurs limites.  
Maîtrise la création, l'organisation, la validation, le partage, le stockage et la conservation de l'information et/ou des données et prend en compte les risques.  
Comprend les exigences juridiques, éthiques et de sécurité liées à la gestion de l'information.  
Connaît l'intérêt des métadonnées et les utilise.  
Conseille et accompagne ses collaborateurs dans l'utilisation des méthodes de recherche et de gestion de l'information, dans la critique des sources et l'évaluation des informations et des données.  
Sensibilise ses collaborateurs à la sécurité de l'information et aux exigences légales et éthiques.*

### PHASE 2 Expertise et méthodes

*Connaît les progrès récents dans les domaines connexes de son activité.  
Est capable de dialoguer et de collaborer avec des experts d'autres disciplines ou domaines d'activité.  
S'approprie de nouvelles méthodes et techniques de travail.  
Est capable de documenter et d'évaluer ses activités en utilisant, le cas échéant, les méthodes statistiques.  
Est capable de formuler des problématiques complexes correspondant à de nouveaux défis.  
Est capable d'élaborer un argumentaire pour défendre de nouveaux projets.  
Sait adapter son argumentaire à son interlocuteur.  
Conseille et accompagne ses collaborateurs dans l'utilisation appropriée des méthodes de travail et dans l'amélioration de leurs performances et de leurs compétences.*

## Qualités

**PHASE 2 Communication**

J'ai pu participé à différents congrès, internationaux ou non, et pas seulement dans mon domaine d'expertise. Grâce à cela, j'ai eu à présenter mon projet et mes résultats à divers publics, que ce soit sous forme de posters ou de présentation orale. Aussi, mon projet mélant biologie et physique, mon jury de thèse était hétérogène mais leurs retours sur ma présentation et mon manuscrit ont souligné une grande pédagogie. J'ai pu encadrer directement deux stagiaires internationaux, de même que participer à l'intégration des nouveaux arrivants dans le laboratoire, francophones ou non.

*Communique avec des experts d'autres domaines en adaptant son langage, aux niveaux national et international.*

*Maîtrise les techniques de communication dans divers contextes et sur différents supports.*

*Communique efficacement à l'adresse d'un public diversifié et non-spécialiste.*

*Sait animer une communauté professionnelle.*

*Sensibilise et forme ses collaborateurs à l'usage des technologies numériques dans un objectif de communication.*

*Est capable de travailler et d'animer un collectif dans au moins deux langues de grande diffusion dont l'anglais.*

**PHASE 1 Collaboration**

*Développe et maintient des réseaux de coopération.*

*Sait construire son réseau professionnel pour lui-même et au service de l'entreprise.*

*Est identifié comme personne ressource dans son domaine d'expertise.*

*Sait inscrire son travail dans un cadre partenarial, évalue les bénéfices et les limites d'un partenariat en identifiant des intérêts communs et/ou conflictuels.*

**PHASE 2 Analyse, synthèse et esprit critique**

*Sait étendre ses capacités d'analyse et de synthèse à de nouveaux domaines.*

*S'approprie de nouvelles méthodes d'analyse.*

*Possède une pensée originale et indépendante et apporte une contribution significative.*

*Remet en cause les situations établies dans son activité.*

*Conseille ses collaborateurs pour leur permettre de développer leurs capacités d'analyse et de synthèse.*

*Stimule la pensée critique de ses pairs et de ses collaborateurs.*

**PHASE 2 Ouverture et créativité**

*Explore des domaines connexes.*

*Formule de nouveaux projets pour répondre à des questions clés.*

*Encourage ses collaborateurs au défi, à l'esprit de curiosité et au questionnement scientifique.*

*Élabore et réalise des projets interdisciplinaires novateurs en s'appuyant sur des contributeurs d'origines diverses.*

*Se comporte en transmetteur d'innovation, en visionnaire réaliste, en agitateur constructif.*

*Encourage ses collaborateurs à créer et innover.*

*Possède une expérience professionnelle à l'international, au sein d'une culture différente de la sienne.*

**PHASE 1 Engagement**

*Connaît et identifie clairement ses sources de motivation.*

*Est capable de maintenir son engagement et sa motivation face aux obstacles et aux revers.*

*Assume de manière efficace les aspects routiniers de son activité.*

*Vise l'excellence, fait preuve de pugnacité.*

*Est capable d'apprendre de ses erreurs et de rebondir sur ses échecs.*

*S'appuie notamment sur le soutien et l'accompagnement de ses pairs.*

## **PHASE 2** Intégrité

Sensibilise ses collaborateurs à la nécessité de faire preuve d'intégrité dans l'exercice de leurs responsabilités.

Conseille ses pairs et ses collaborateurs en matière de respect, de confidentialité, d'anonymat et de propriété intellectuelle.

## **PHASE 2** Équilibre

Sait faire face à une contestation forte.

S'appuie sur ses forces et dépasse ses faiblesses.

Sait gérer la pression générée par la situation professionnelle ou personnelle.

Est capable de séparer les environnements professionnel et personnel.

## **PHASE 2** Écoute et empathie

Démontre une capacité d'écoute active dans des situations diverses.

Est attentif à prendre en compte les besoins et le cadre de référence de ses interlocuteurs.

Sait témoigner régulièrement de la reconnaissance.

Prend en considération les besoins de ses collaborateurs, est sensible aux manifestations de stress, est capable de fournir un soutien et des conseils en cas de besoin.

# Gestion de l'activité et création de valeur

## **PHASE 2** Conduite de projet

Est attentif aux ruptures, aux tendances et aux signaux faibles, se prépare à l'inattendu, identifie les opportunités non planifiées dans le projet.

Reconnaît les bonnes idées et les bonnes pratiques, identifie les faiblesses et lacunes.

Évalue les changements à apporter en termes d'objectifs, d'organisation, de calendrier, d'exigences qualité et de ressources, et les met en oeuvre.

Sait entraîner ses collaborateurs dans le respect de la planification et des contraintes de temps.

Utilise une large gamme de stratégies de gestion de projet, clarifie les priorités et formalise les attentes.

Institue des démarches qualité.

Conduit des projets difficiles et complexes au succès, gère simultanément et efficacement plusieurs projets, peut intervenir pour conduire des audits de projets et proposer des plans d'action pour les réorienter.

Accompagne ou assiste des collaborateurs, peut reprendre des projets en panne de pilotage.

## **PHASE 2** Gestion du changement

Sait faire comprendre la nécessité du changement.

Définit des objectifs et les fait partager.

Crée une dynamique et bâtit des alliances.

Obtient rapidement des premiers résultats.

Connaît les causes possibles d'échec du changement.

## **PHASE 2** Prise de décisions

Accepte qu'aucune solution n'est idéale. Sait concilier les enjeux business et l'optimisation technique.

Sait arbitrer et assume les conséquences de ses décisions. Est capable de réévaluer ses décisions en cas de besoin.

## **PHASE 1 Management des personnes et des équipes**

Possède une expérience de travail en équipe, sait favoriser, soutenir et reconnaître les contributions des différents acteurs.  
Sait s'intégrer dans un collectif.  
Sait gagner la confiance de ses pairs et de sa hiérarchie.  
Sait rendre compte de son action.  
Assure le soutien de ses pairs en cas de nécessité et est capable de les assister.  
Comprend les politiques et les outils de gestion des ressources humaines (recrutement, évaluation, rémunération, GPEC).  
Prend en compte les exigences de sécurité, de responsabilité sociale et de respect du droit du travail.  
Respecte les règles de non discrimination et d'égalité de traitement entre collaborateurs.

## **PHASE 1 Production de résultats**

Sait transformer une idée en innovation.  
Met rapidement en oeuvre les phases de prototypage et de test, intègre les clients internes et externes dans ces phases.  
Sait tirer les conclusions des premiers essais.  
Comprend les politiques et les processus de publication et d'exploitation des résultats de recherche ou d'activité dans sa structure.  
Est capable d'identifier le moyen d'exploitation de ses résultats le plus adapté (brevet, publication,...).

# **Stratégie et leadership**

## **PHASE 1 Stratégie**

Est conscient de la façon dont son projet s'inscrit dans la stratégie de l'organisation et les orientations stratégiques du secteur ou du domaine d'activité.  
Comprend les relations entre les structures ou les personnes (rôle et enjeux de chacun).  
Sait identifier des soutiens pour ses projets.

## **PHASE 1 Leadership**

Est capable d'assurer une fonction de leadership dans le cadre d'un projet dont il a la responsabilité.  
Sait convaincre et obtient l'adhésion autour d'un projet.  
Mobilise les compétences sur un projet sans en avoir l'autorité, gère les moyens humains sans lien hiérarchique.  
Bâtit des alliances.  
Établit des relations basées sur la confiance.