

Le profil professionnel des docteurs

Emile Serra

Traitement de données sismique

Bonjour ! Je suis Emile, doctorant en troisième année à Strasbourg en tomographie sismique. J'étudie une nouvelle méthode d'inversion du rapport V_p/V_s .

eserra.eserra@gmail.com

Cœur de métier

PHASE 2 Développement des compétences

Chaque semaine, mes réunions avec mes encadrants me permettent de m'aiguiller dans mon travail où ensemble, nous soulignons des points à parfaire que je retravaille ensuite. Je rencontre souvent des invités au laboratoire où l'on échange nos idées pour nos travaux respectifs, ainsi que lors de conférences parfois internationale. J'apprends le norvégien ayant pour but d'y travailler plus tard. J'ai enseigné plusieurs cours durant ma thèse à des élèves en école d'ingénieur.

PHASE 2 Évaluation

La lecture régulière de précédents papiers scientifiques m'apprend à détecter les informations utiles du reste. Cela me permet également de comparer mes résultats des leurs, et de savoir comment les synthétiser. Au cours de ma formation, j'ai appris à évaluer les travaux d'autres collaborateurs dans un exercice de "reviewer". Au cours des diverses discussions avec d'autres collègues, je propose mon avis sur leurs travaux et j'évalue aussi ceux qu'ils me donnent. L'écriture d'un papier scientifique me permet de trier mes résultats pour savoir ce qui est publiable ou non. J'ai évalué plusieurs examens et contrôles lors des enseignements que j'ai donnés.

PHASE 2 Gestion de l'information

La lecture régulière de précédents papiers scientifiques est nécessaire au bon fonctionnement d'une thèse : ne pas faire ce qui a déjà été fait, ou comparer nos résultats s'ils diffèrent. J'utilise de Google Scholar, le réseau du CNRS et d'autres outils pour trouver efficacement les sources, surtout avec l'aides des DOI. Je vérifie la fiabilité des résultats en m'assurant que les données et méthodes utilisées semblent cohérentes avec les résultats, tout en vérifiant qui sont les auteurs. Je conserve les informations utiles de chaque sources pour plus tard. J'ai suivi des cours de propriété intellectuelle.

PHASE 2 Expertise et méthodes

Discuter avec des experts d'autres domaines proches me permet d'avoir de nouvelles idées, de nouvelles méthodes à utiliser pour voir les différentes approches possible pour mes travaux. Des trouvailles dans d'autres domaines peuvent être complètement liées à mon sujet de recherche, indirectement, je m'y intéresse donc aussi. Je présente souvent mes travaux à différentes personnes plus ou moins expertes : j'adapte alors mon dialogue pour me faire comprendre afin d'avoir un retour plus constructif. J'écris actuellement un papier scientifique que je compte publier courant 2024. J'ai effectué plusieurs oraux pour présenter mon travail face à des experts (internationaux) dans le domaine, qui m'ont remercié pour mon travail et la qualité de mes présentations.

Qualités

PHASE 2 Communication

personnelles et relationnelles

Je présente souvent mes travaux à différentes personnes plus ou moins expertes : j'adapte alors mon dialogue, qu'il soit anglais ou français, pour me faire comprendre afin d'avoir un retour plus constructif. J'échange avec mes collègues aussi bien par mail qu'à l'oral (face à face ou visioconférence). J'ai appris dans mes formations à faire des posters, flyers et présentations. J'ai déjà animé en français comme en anglais des réunions, et présenté mes travaux face à un comité dans ces deux langues. J'ai présenté mes travaux en anglais face à des experts et d'autres plus novices, ainsi que donné des cours en français à des élèves. Parfois avec des diapositives, parfois sans.

PHASE 1 Collaboration

Je rencontre les invités extérieurs à mon laboratoire. J'aide mon laboratoire aux missions de terrain malgré qu'ils ne soient pas liés à mes travaux. Je garde contact avec d'anciens camarades de classe, de bureau. Je travaille avec différents collaborateurs de renommées internationales dans le domaine d'expertise, je participe et parfois mène le dialogue avec eux dans le cadre de mes recherches.

PHASE 2 Analyse, synthèse et esprit critique

J'échange avec des collègues, parfois d'autres domaines, des idées pour pouvoir nous aider mutuellement. Cela s'inscrit donc dans un cadre de recherche et d'analyse pour étudier la pertinence de ces idées, qu'ils soient pour mes travaux et ceux de mes collègues. Je découvre de nouvelles méthodes dans la bibliographie ou au travers de ces idées que j'applique. J'établis une critique constructive des potentielles trouvailles de mes pairs lorsqu'elles me semblent différer de leurs conclusions. Je propose des interprétations à mes résultats, ainsi que des méthodes pour mieux interpréter les résultats que peuvent obtenir mes pairs. Je m'ouvre et cherche à comprendre plein d'autres domaines, qu'ils soient scientifiques ou autres.

PHASE 1 Ouverture et créativité

J'établis une critique constructive des potentielles trouvailles de mes pairs lorsqu'elles me semblent différer de leurs conclusions. J'aide mon laboratoire aux missions de terrain malgré qu'ils ne soient pas liés à mes travaux. Les travaux en recherche sont souvent synonymes de collaboration avec différentes cultures que se soit aux travers de collaboration internationale, de rencontre internationale (congrès, invités, collègues...), ou juste de lecture de papiers internationaux. Je suis actif dans ces trois cas.

PHASE 2 Engagement

Mes travaux sont majoritairement informatique : l'échec, la tentative de nouvelles méthodes, l'optimisation jusqu'à la perfection, la nécessité d'enthousiasme pour permettre la réussite sont routines. J'en assume allègrement toutes les conséquences jusqu'à la finalisation de mes projets ! Lorsque la fatigue d'une routine se fait sentir, je travaille sur différents aspects de mes travaux afin de toujours rester éveillé sur l'ensemble de mes avancées. J'apprends toujours de nouvelles compétences pour m'aider à évoluer dans ma (future) carrière, comme de nouvelles langues. J'ai été élu au conseil de mon laboratoire, dans l'esprit de maintenir le statut et les avantages des CDD Doctorant au labo.

PHASE 2 Intégrité

Je n'ai personnellement (et il s'agit d'un de mes traits) aucune volonté, ni nécessité à frauder mon intégrité. Mes travaux sont scientifiques, relevant du domaine public. Ils servent à aider la communauté à répondre à des questions, peu importe la réponse, même si elle ne me convient pas. Mon intérêt personnel ou celui de mon laboratoire ne peut en aucun cas entraver les résultats, justes, que j'obtiens. Cette devise, qui est mienne, j'essaie toujours plus de l'appliquer à l'ensemble des personnels que je côtoie. J'ai d'ailleurs suivi plusieurs formations concernant l'intégrité scientifique.

PHASE 2 Équilibre

Je sais de quoi je suis capable, j'en discute avec mes collègues et autres lorsqu'on échange nos idées aux travers de réunions ou autour d'un café. Toutefois, lorsqu'on me demande une chose que je ne sais pas faire, j'apprends pour la réussir sans me faire mal mentalement, avec l'aide d'experts si besoin. Si cela prend plus de temps que prévu et demandé, alors je demande une extension de temps ou plus d'aides encore. L'apprentissage vient avec l'erreur, qui est humaine.

Je présente souvent mes travaux à différentes personnes plus ou moins expertes : j'adapte alors mon dialogue. Sauf si nécessaire, je sépare entièrement mes vies pro et perso. On travaille pour vivre, pas l'inverse. Je garde mes idées, et prouve qu'elles sont vraies lors de contestations.

PHASE 2 Écoute et empathie

Lors des différentes discussions avec mes collègues et autres, j'apprends à les écouter, comprendre leurs problèmes sans juger à cause de quelconque différences de cultures. En particulier dans mon cadre de travail, avec mes encadrantes ayant des problèmes de santé ou devant s'absenter pour raisons familiales et personnelles. Je propose alors des idées de solutions si j'estime pouvoir aider en cas de problèmes. Je remercie les personnes m'aidant. Je propose mon aide lorsque je suis plus apte à aider qu'une autre.

PHASE 1 Négociation

Je ne suis pas dupe face à diverses demandes. Je demande la raison de cette demande et mon application dans les solutions proposées.

Gestion de l'activité et création de valeur

PHASE 2 Gestion du changement

Un travail de recherche est synonyme de changement. Par exemple, une méthode qui ne fonctionne pas, alors il faut vite en trouver une nouvelle, et obtenir de nouveaux résultats rapidement avec celle-ci pour rester dans les temps et pouvoir continuer. Travailler avec de nouvelles données, de nouveaux collègues... Je sais réadapter ce que j'ai déjà fait au renouveau. J'étudie les causes potentielles d'échec à cause du changement : des résultats peuvent être différents, il faut changer les algorithmes. Chaque changement vient avec de nouveaux plans d'attaque.

PHASE 1 Gestion des risques

J'ai eu quelques formations sur les risques, mais assez éloignées de mon projet qui est, en soi, très peu risqué. Toutefois, le risque que mes travaux soient trop coûteux en calcul, ou trop longs est réel, surtout avec les nouvelles idées qui viennent. A cela s'accompagne aussi de l'optimisation pour résoudre au mieux ces problèmes.

PHASE 2 Prise de décisions

Le doctorat permet une certaine indépendance : je prends souvent mes décisions seuls quant au travail à fournir. En fonction des deadlines, des invités, etc, travailler sur tel ou tel projet est plus ou moins important. Au sein d'un projet, il y a de nombreux choix à effectuer. Souvent, je demande conseil à ma hiérarchie, et je sais suivre leurs décisions. Toutefois, en thèse, il s'agit plus d'une recherche de confirmation de mes choix sur le projet en cours. Si une décision fut mauvaise, alors je change vite d'objectif pour obtenir rapidement de nouvelles idées et résultats.

PHASE 1 Management des personnes et des équipes

Mes travaux s'effectuent souvent en groupe en collaboration avec d'autres étudiants, chercheurs, ou avec ma hiérarchie. La science s'intègre dans un contexte, et mes travaux sont une pièce de ce puzzle géant. Il faut donc collaborer pour connaître les pièces passées et futures. Mes collègues et moi avons une confiance réciproque de nos travaux, pour mutuellement gagner du temps. Nous avons chacun nos propres expertises qu'il faut mettre à profit. J'aide aussi ailleurs que pour mes travaux, en participant par exemple à des missions importantes de terrain où il est nécessaire de se coordonner avec les autres, parfois en prenant quelques décisions pour le groupe lorsque la hiérarchie n'est pas présente. J'ai géré une classe d'étudiant lors de TD.

PHASE 1 Production de résultats

A chaque idée suivent des tests, donc des résultats puis une analyse de ceux-ci afin de poursuivre vers de nouveaux tests, et continuellement ainsi de suite. Je sais gérer mon temps lorsqu'un résultat est "facile" et "rapide" et lorsqu'un autre nécessite une analyse plus longue. Je

garde tous les résultats (avec l'ensemble des processus de tests) étant potentiellement utiles pour mes travaux ou ceux de mes collègues pour d'éventuelles publications. J'ai suivi une formation sur la propriété intellectuelle afin de protéger mes innovations, et une autre sur comment écrire des publications. Une fois que j'ai assez de résultats probants, je réfléchis à la publication de ceux-ci.

PHASE 1 Propriété intellectuelle et industrielle

J'ai suivi une formation sur la propriété intellectuelle afin de protéger mes innovations. Je suis conscient qu'au sein d'une université ou d'une entreprise, la propriété de l'innovation revient généralement à l'employeur, mais il faut bien lire les conditions du contrat pour en être sûr. La protection de l'innovation diffère d'un point de vue national ou international, il faut bien choisir ses brevets en fonction du degré de protection souhaitée, et voir la plus-value recherchée moyennant le coût.

PHASE 1 Orientation client

Lors d'un stage en entreprise, j'ai appris à suivre un cahier des charges, à effectuer les traitements demandés par les clients, et à les conseiller en leur proposant nos propres expertises sur le domaine. Venaient alors des vas-et- viens entre nous et client où ils posent leur demandes et on répond avec nos recommandations. Idem avec la thèse, où cette fois, le dialogue s'effectue entre moi et ma hiérarchie. Il faut que mes travaux répondent à certaines problématiques.

Stratégie et leadership

PHASE 2 Stratégie

Les nombreuses réunions avec mes encadrants me permettent de poser une stratégie sur la façon d'appréhender mes travaux. Je montre mes avancements récents, viennent alors des questions et des propositions pour y répondre. Les idées permettent de nouveaux tests qui permettent de poursuivre efficacement les travaux. Les stratégies s'effectuent à différentes échelles de temps : quotidienne, le travail du jour; hebdomadaire, les objectifs de la semaine; trimestrielle, la publication des résultats, les cibles du projet en cours; et annuel, les projets dans leurs ensembles. Vient avec presque chaque échelle des présentations pour proposer les stratégies.

PHASE 1 Leadership

Je construis une relation de confiance avec ma hiérarchie ou mes encadrants pour pouvoir avoir plus de liberté dans mes travaux. J'échange souvent mes conseils avec les collègues ou autres, en prouvant mon point pour les aiguiller dans une potentielle direction de travail qu'ils n'avaient pas pensé. J'ai déjà fait des exercices de leadership durant des formations, où je prenais le rôle de leader, en proposant des directives de travail à mes collègues, en remaniant les effectifs en fonction de leurs expertises et volonté, ou en fonction de comment évolue le projet. J'aidais ceux qui avaient du mal, tout en travaillant sur la partie qui m'était attribuée. Donner des cours, c'est aussi prouver à mes élèves qu'ils peuvent me faire confiance dans ce que je dis.