

# Le profil professionnel des docteurs

## Lauriane RIETMEYER

### Ingénieur R&D - Industrie pharmaceutique, cosmétique ou biotechnologie

PhD en biochimie, je souhaite désormais intégrer une entreprise innovante et participer à la recherche et au développement de produits au service de la santé et/ou de l'environnement.

lauriane.rietmeyer@gmail.com

Thèse soutenue : Wed 28 Jan 2026 Sorbonne Université France

## Cœur de métier

### PHASE 3 Développement des compétences

*Sait s'appuyer sur un important réseau professionnel, patiemment construit.*

*Sait s'entourer de collaborateurs à haut potentiel.*

*Organise une veille active sur les évolutions des métiers et des compétences indispensables au développement des nouveaux projets.*

*Développe en continu ses compétences managériales.*

### PHASE 3 Gestion de l'information

Le doctorat et plus largement les études universitaires en biologie nécessitent d'être toujours à la pointe de l'informations dans son domaine. Dans ce cadre j'ai été amenée à réaliser de la veille scientifique régulière, à analyser et trier en masse de l'informations.

*Pratique une veille stratégique.*

*Développe de nouvelles techniques pour la gestion de l'information.*

*Se tient au courant des évolutions dans la conception, l'utilisation, la collecte, l'analyse et la préservation de l'information et/ou des données.*

### PHASE 2 Expertise et méthodes

*Connaît les progrès récents dans les domaines connexes de son activité.*

*Est capable de dialoguer et de collaborer avec des experts d'autres disciplines ou domaines d'activité.*

*S'approprie de nouvelles méthodes et techniques de travail.*

*Est capable de documenter et d'évaluer ses activités en utilisant, le cas échéant, les méthodes statistiques.*

*Est capable de formuler des problématiques complexes correspondant à de nouveaux défis.*

*Est capable d'élaborer un argumentaire pour défendre de nouveaux projets.*

*Sait adapter son argumentaire à son interlocuteur.*

*Conseille et accompagne ses collaborateurs dans l'utilisation appropriée des méthodes de travail et dans l'amélioration de leurs performances et de leurs compétences.*

## Qualités personnelles et relationnelles

### PHASE 2 Communication

Durant ma thèse j'ai participé à des congrès scientifiques internationaux, et j'ai présenté en

anglais mes travaux de recherche devant des pairs.

*Communique avec des experts d'autres domaines en adaptant son langage, aux niveaux national et international.*  
*Maîtrise les techniques de communication dans divers contextes et sur différents supports.*  
*Communique efficacement à l'adresse d'un public diversifié et non-spécialiste.*  
*Sait animer une communauté professionnelle.*  
*Sensibilise et forme ses collaborateurs à l'usage des technologies numériques dans un objectif de communication.*  
*Est capable de travailler et d'animer un collectif dans au moins deux langues de grande diffusion dont l'anglais.*

## **PHASE 2 Analyse, synthèse et esprit critique**

3 ans de thèse dans un laboratoire de recherche à réaliser des expériences scientifiques, à analyser et interpréter les résultats, à les remettre en question et à innover. Les résultats obtenus sont présentés en meeting, publiés sous forme d'articles scientifiques et dans ma thèse.

*Sait étendre ses capacités d'analyse et de synthèse à de nouveaux domaines.*  
*S'approprie de nouvelles méthodes d'analyse.*  
*Possède une pensée originale et indépendante et apporte une contribution significative.*  
*Remet en cause les situations établies dans son activité.*  
*Conseille ses collaborateurs pour leur permettre de développer leurs capacités d'analyse et de synthèse.*  
*Stimule la pensée critique de ses pairs et de ses collaborateurs.*

## **PHASE 2 Engagement**

Mes études et mon parcours m'ont permis d'acquérir ma persévérance, d'être combative face à l'échec, et à trouver d'autres méthodes pour atteindre les objectifs que je me suis fixés.

*Sait se projeter et développer sa motivation et son engagement dans d'autres activités et domaines d'expertise.*  
*Persévère dans ses actions et projets, ouvre la voie à d'autres collaborateurs et les soutient.*  
*Stimule l'enthousiasme et l'engagement de ses collaborateurs.*

## **PHASE 3 Intégrité**

Formation en intégrité et éthique obligatoire durant le doctorat.

*Crée une culture de respect de l'éthique dans sa structure.*  
*Prend des mesures immédiates s'il observe des comportements non éthiques.*  
*Contribue à l'évolution des politiques, des procédures et des pratiques en matière d'intégrité.*

## **PHASE 3 Écoute et empathie**

Encadrement d'une stagiaire de licence qui a réalisé sa première expérience en laboratoire à mes côtés. Durant son stage je lui ai appris les bases du métiers de chercheurs mais je l'ai également encouragée, soutenue et épaulée.

*Encourage ses collaborateurs à exercer leur capacité d'écoute.*  
*Établit un mode de fonctionnement qui permet la prise en compte des contributions de chacun.*

## Conduite de projet

Est attentif aux ruptures, aux tendances et aux signaux faibles, se prépare à l'inattendu, identifie les opportunités non planifiées dans le projet.  
Reconnait les bonnes idées et les bonnes pratiques, identifie les faiblesses et lacunes.  
Évalue les changements à apporter en termes d'objectifs, d'organisation, de calendrier, d'exigences qualité et de ressources, et les met en oeuvre.  
Sait entraîner ses collaborateurs dans le respect de la planification et des contraintes de temps.  
Utilise une large gamme de stratégies de gestion de projet, clarifie les priorités et formalise les attentes.  
Institue des démarches qualité.  
Conduit des projets difficiles et complexes au succès, gère simultanément et efficacement plusieurs projets, peut intervenir pour conduire des audits de projets et proposer des plans d'action pour les réorienter.  
Accompagne ou assiste des collaborateurs, peut reprendre des projets en panne de pilotage.

## PHASE 2 Gestion du changement

Sait faire comprendre la nécessité du changement.  
Définit des objectifs et les fait partager.  
Crée une dynamique et bâtit des alliances.  
Obtient rapidement des premiers résultats.  
Connaît les causes possibles d'échec du changement.

## PHASE 2 Gestion des risques

Manipulation d'agents pathogènes pouvant induire des maladies (gestion des risques biologiques)  
Manipulation d'agents chimiques toxiques (gestion des risques chimiques)  
Manipulation et gestion de la radioactivité durant mon doctorat

Est capable d'analyser et d'identifier les risques induits par une activité.  
Sensibilise et forme ses collaborateurs et partenaires à la mise en oeuvre des procédures appropriées de gestion des risques.  
Prend en compte les impératifs sociaux et environnementaux dans les projets qu'il dirige.  
Sensibilise et forme ses collaborateurs aux exigences de la responsabilité sociale et environnementale.

## PHASE 2 Prise de décisions

Accepte qu'aucune solution n'est idéale. Sait concilier les enjeux business et l'optimisation technique.  
Sait arbitrer et assume les conséquences de ses décisions. Est capable de réévaluer ses décisions en cas de besoin.

## PHASE 1 Management des personnes et des équipes

Possède une expérience de travail en équipe, sait favoriser, soutenir et reconnaître les contributions des différents acteurs.  
Sait s'intégrer dans un collectif.  
Sait gagner la confiance de ses pairs et de sa hiérarchie.  
Sait rendre compte de son action.  
Assure le soutien de ses pairs en cas de nécessité et est capable de les assister.  
Comprend les politiques et les outils de gestion des ressources humaines (recrutement, évaluation, rémunération, GPEC).  
Prend en compte les exigences de sécurité, de responsabilité sociale et de respect du droit du travail.  
Respecte les règles de non discrimination et d'égalité de traitement entre collaborateurs.

## PHASE 1 Production de résultats

*Sait transformer une idée en innovation.*  
*Met rapidement en oeuvre les phases de prototypage et de test, intègre les clients internes et externes dans ces phases.*  
*Sait tirer les conclusions des premiers essais.*  
*Comprend les politiques et les processus de publication et d'exploitation des résultats de recherche ou d'activité dans sa structure.*  
*Est capable d'identifier le moyen d'exploitation de ses résultats le plus adapté (brevet, publication,...).*

## Stratégie et leadership

### PHASE 1 Leadership

*Est capable d'assurer une fonction de leadership dans le cadre d'un projet dont il a la responsabilité.*  
*Sait convaincre et obtient l'adhésion autour d'un projet.*  
*Mobilise les compétences sur un projet sans en avoir l'autorité, gère les moyens humains sans lien hiérarchique.*  
*Bâtit des alliances.*  
*Établit des relations basées sur la confiance.*